

# Projektbeispiel Projektmanagement I



## Projektmanagement - Einführung -

Ein Kunde der Chemieindustrie hat in einer Business Unit (10 Standorte in Deutschland, USA und China) im Durchschnitt 100 laufende Projekte in der Bearbeitung. Viele Projekte werden nicht in der veranschlagten Zeit beendet, oder weisen stärkere Budgetabweichungen aus. Ursache hierfür ist das ungeklärte Verständnis bezüglich Vorgehen und Methoden in der Projektbearbeitung sowie ein nicht differenziertes Rollenverständnis.

### Ziel

Das Management möchte mit Hilfe von deloop ein gemeinsames Projektverständnis samt einheitlicher Projektsystematik entwickeln. Diese Vorgehensweise soll im Rahmen einer Qualifizierungsreihe an die Zielgruppe (Projektleiter und Projektmitarbeiter) vermittelt und die notwendigen Verhaltens- und Rollenänderungen angestoßen werden.

### Vorgehen

In einem Kick-off Workshop wurde ein gemeinsames Verständnis über den Projektauftrag erarbeitet. Es wurden zusammen mit dem Kunden die notwendigen Grundsatzentscheidungen herbeigeführt. Eine einheitliche Projektsystematik wurde auf Basis einer Gap Analyse erstellt und in eine Toolbox überführt. Die Projektsystematik wurde in einem PM Handbuch beschrieben und dem Management zur Freigabe vorgelegt. Im letzten Schritt wurde die Einführungsstrategie entwickelt und ebenfalls vom Management verabschiedet.

### Ergebnis

Es liegt eine von der gesamten Business Unit getragene PM Vorgehensweise vor. Die Methodik wird in regelmäßigen Abständen einem Review unterzogen. Das Rollenverständnis ist geklärt. Die Projekte haben einen wesentlich besseren Wirkungsgrad.